



UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE CATALUNYA
BARCELONATECH

Escola Politècnica Superior d'Enginyeria
de Manresa



Recull de Fitxes dels Objectius Estratègics de l'EPSEM

**Acord CP.EPSEM/2023/10/05, de 20 de setembre de
2023, de la Comissió Permanent de l'EPSEM.**



Fitxa de l'objectiu estratègic 0-1

OE 0-1	Definir un projecte que satisfaci les necessitats i expectatives de la UPC i li faciliti la viabilitat futura	
Repte 0	<i>Impulsar un nou Campus UPC a Manresa</i>	
Vincle amb PE UPC	Objectius Estratègics: Creació i transferència de coneixement + Impacte territorial	
Responsable de l'objectiu	Sebastià Vila	
Implicats en l'assoliment	Equip de direcció, Sara Borràs, comunitat de l'escola	
Accions més significatives per assolir l'objectiu	Redactar un pla funcional que satisfaci les necessitats a futur d'UPC i sigui assumible per tots els actors	
	Redactar un projecte universitari que marqui les línies estratègiques a mig termini del nou campus en els àmbits de l'activitat acadèmica	
Termini d'execució	Data inici: 2023	Data fi: 2026
Indicador de l'OE	Indicadors: IN-E0.1 <i>Pressupost executat amb aquesta finalitat</i> Valor inicial: Valor objectiu: Valor d'acceptació:	
Observacions	UPC no és l'únic actor en el projecte	



Fitxa de l'objectiu estratègic 0-2

OE 0-2	<i>Garantir una governança del projecte que l'impulsi de manera efectiva</i>	
Repte 0	<i>Impulsar un nou Campus UPC a Manresa</i>	
Vincle amb PE UPC	Objectius Estratègics: Bon govern	
Responsable de l'objectiu	Sebastià Vila	
Implicats en l'assoliment	Equip direcció, Sara Borràs	
Accions més significatives per assolir l'objectiu	Afavorir un model de governança que faciliti l'avenç del projecte i sigui satisfactori per a tots els actors	
Termini d'execució	Data inici: 2023	Data fi: 2026
Indicador de l'OE		
Observacions	UPC no és l'únic actor en el projecte	



Fitxa de l'objectiu estratègic 1-1

OE 1-1	Consolidar l'oferta singular de graus	
Repte 1	Aconseguir una oferta formativa completa en els estudis de l'Escola	
Vincle amb PE UPC	Objectius Estratègics: Formació tecnològica i integral + Impacte territorial	
Responsable de l'objectiu	Margarita Domènech	
Implicats en l'assoliment		
Accions més significatives per assolir l'objectiu	1 Realitzar una anàlisi de cadascun dels programes d'estudi actuals per tal d'adequar-los a les necessitats de la realitat actual.	
	2 Avaluar regularment els programes d'estudi: establir objectius per avaluar regularment els programes d'estudi per identificar àrees en les quals es pot millorar i garantir el compliment dels objectius d'aprenentatge.	
	3 Establir objectius per garantir la qualitat dels programes acadèmics i la taxa d'ocupació dels graduats.	
	4 Avaluar la implementació de noves tecnologies en l'ensenyament per millorar la qualitat de l'educació i l'accessibilitat per als estudiants.	
	5 Analitzar la possibilitat de desenvolupar nous programes d'estudi: estudiar el desenvolupament de nous programes d'estudi per cobrir les mancances identificades en l'oferta formativa actual establint col·laboracions amb altres institucions acadèmiques per oferir programes conjunts si cal.	
Termini d'execució	Data inici: maig de 2023	Data fi: agost de 2026
Indicador de l'OE	Indicadors: IN-E1.1 <i>Nombre de graus de l'Escola que tenen continuïtat natural amb un màster impartit a l'Escola</i> valor inicial (curs 22-23): 2 Valor objectiu: 6 Valor d'acceptació: 4 IN-3.1-5 <i>Oferta de places de graus</i> valor inicial (curs 22-23): 270 (180+50+40) Valor objectiu: 300 Valor d'acceptació: 270	
Observacions	Hi ha factors externs que poden condicionar l'assoliment dels objectius com l'aparició de competència en els mateixos àmbits, la planificació d'estudis ha de ser aprovada per la UPC, la Generalitat i l'ANECA així com la modalitat i idioma de la impartició dels estudis.	



PLA ESTRATÈGIC EPSEM 2023-2026

CRONOGRAMA DE LES PROPOSTES D'ACCIONS REFERIDES A L'OBJECTIU ESTRATÈGIC 1-1

	2023	2024	2025	2026
1 Realitzar una anàlisi de cadascun dels programes d'estudi actuals per tal d'adequar-los a les necessitats de la realitat actual.				
2 Avaluar regularment els programes d'estudi				
3 Establir objectius per garantir la qualitat dels programes acadèmics i la taxa d'ocupació dels graduats.				
4 Avaluar la implementació de noves tecnologies en l'ensenyament per millorar la qualitat de l'educació i l'accessibilitat per als estudiants.				
5 Analitzar la possibilitat de desenvolupar nous programes d'estudi				



Fitxa de l'objectiu estratègic 1-2

OE 1-2	Completar i actualitzar l'oferta de màsters, post-graus i formació continuada	
Repte 1	Aconseguir una oferta formativa completa en els estudis de l'Escola	
Vincle amb PE UPC	Objectius Estratègics: Formació tecnològica i integral + Impacte territorial	
Responsable de l'objectiu	Margarita Domènech	
Implicats en l'assoliment	Rosa Giralt	
Accions més significatives per assolir l'objectiu	1 Promoció intensiva dels estudis per atreure estudiantat a l'EPSEM en aquells graus de baixa demanda per tenir més candidats a optar als màsters i postgraus. Millorar la promoció dels màsters i postgraus per tal d'arribar al públic objectiu.	
	2 Analitzar la viabilitat de desenvolupar nous programes que abastin tots els àmbits formatius de les titulacions de l'EPSEM i iniciar la implantació de les opcions viables.	
	3 Identificar les necessitats de formació continuada a les quals cal donar resposta al territori i els elements de millora i adequació de l'oferta formativa actual.	
	4 Potenciar l'accés als estudis cercant recursos per oferir beques, flexibilitzant i/o adaptant els itineraris acadèmics per tal de facilitar l'accés als nostres màsters als nostres estudiants de grau, valorant la possibilitat d'oferir docència semipresencial o virtual.	
	5 Vetllar per la qualitat dels programes i la satisfacció de l'estudiantat, oferint estudis atractius assolint una bona taxa d'ocupació i adaptació a les necessitats laborals, estudiant la possibilitat d'establir col·laboracions amb altres institucions acadèmiques per oferir programes conjunts i potenciant l'ús de metodologies d'ensenyament innovadores.	
Termini d'execució	Data inici: 2023	Data fi: 2026
Indicador de l'OE	Indicadors: IN-E1.2 <u>Nombre de titulats de màster de l'Escola que provenen de graus impartits a l'Escola</u> valor inicial (curs 21-22): 3/13 (23.1%) Valor objectiu: 6 Valor d'acceptació: 5 IN-E1.3 <u>Nombre d'àrees de coneixement que estan implicades en la docència dels màsters o post-graus de l'Escola</u> valor inicial (curs 21-22): 10 Valor objectiu: 15 Valor d'acceptació: 10 IN-3.1-12 <u>Oferta de places de màsters</u> valor inicial (curs 22-23): 55 (30+25) Valor objectiu: 85 Valor d'acceptació: 75	
Observacions	Hi ha factors externs que poden condicionar l'assoliment dels objectius com l'aparició de competència en els mateixos àmbits, la planificació d'estudis ha de ser aprovada per la UPC, la Generalitat i l'ANECA així com la modalitat i idioma de la impartició dels estudis.	



PLA ESTRATÈGIC EPSEM 2023-2026

CRONOGRAMA DE LES PROPOSTES D'ACCIONS REFERIDES A L'OBJECTIU ESTRATÈGIC 1-2

	2023	2024	2025	2026
1 Promoció intensiva dels estudis per atreure estudiantat a l'EPSEM en aquells graus de baixa demanda per tenir més candidats a optar als màsters i postgraus. Millorar la promoció dels màsters i postgraus per tal d'arribar al públic objectiu.				
2 Analitzar la viabilitat de desenvolupar nous programes que abastin tots els àmbits formatius de les titulacions de l'EPSEM i iniciar la implantació de les opcions viables.				
3 Identificar les necessitats de formació continuada a les quals cal donar resposta al territori i els elements de millora i adequació de l'oferta formativa actual.				
4 Potenciar l'accés als estudis cercant recursos per oferir beques, flexibilitzant i/o adaptant els itineraris acadèmics per tal de facilitar l'accés als nostres màsters als nostres estudiant de grau, valorant la possibilitat d'oferir docència semipresencial o virtual.				
5 Vetllar per la qualitat dels programes i la satisfacció de l'estudiantat, oferint estudis atractius assolint una bona taxa d'ocupació i adaptació a les necessitats laborals, estudiant la possibilitat d'establir col·laboracions amb altres institucions acadèmiques per oferir programes conjunts i potenciant l'ús de metodologies d'ensenyament innovadores.				



Fitxa de l'objectiu estratègic 1-3

OE 1-3	Ofertar un programa de doctorat transversal	
Repte 1	Aconseguir una oferta formativa completa en els estudis de l'Escola	
Vincle amb PE UPC	Objectiu estratègic UPC: Impacte Territorial	
Responsable de l'objectiu	Inmaculada Martínez	
Implicats en l'assoliment	Marc Bascompta Direcció EPSEM Coordinador Programa Doctorat Recursos Naturals i Medi Ambient	
Accions més significatives per assolir l'objectiu	1 Anàlisi de les capacitats i línies de treball dels investigadors de l'EPSEM per ajustar i ampliar l'àmbit del programa de doctorat.	
	2 Incrementar els recursos del programa de doctorat.	
	3 Fomentar els doctorats industrials.	
Termini d'execució	Data inici: Setembre 2023	Data fi: Setembre 2026
Indicador de l'OE	IN-E1.4 <i>Nombre de doctorats amb director de l'EPSEM que han cursat graus o màsters a l'Escola</i> valor inicial (curs 21-22): 3/3 Valor objectiu: 5 Valor d'acceptació: 4	
Observacions		



PLA ESTRATÈGIC EPSEM 2023-2026

CRONOGRAMA DE LES PROPOSTES D'ACCIONS REFERIDES A L'OBJECTIU ESTRATÈGIC 1-3

	2023	2024	2025	2026
1. Anàlisi de les capacitats i línies de treball dels investigadors de l'EPSEM per ajustar i ampliar l'àmbit del programa de doctorat				
2. Incrementar els recursos del programa de doctorat				
3. Fomentar els doctorats industrials				



Fitxa de l'objectiu estratègic 2-1

OE 2-1	Establir aliances amb agents del territori	
Repte 2	Esdevenir un referent tecnològic al territori	
Víncle amb PE UPC	Objectius Estratègics: Impacte territorial	
Responsable de l'objectiu	Pere Palà	
Implicats en l'assoliment	Jordi Vives	
Accions més significatives per assolir l'objectiu	Organitzar reunions del Consell Assessor	
	Organitzar periòdicament el Fòrum Universitat-Empresa i promoure la participació d'empreses a les activitats que se'n deriven	
	Participar en reunions d'agents del territori	
	Establir convenis de col·laboració amb empreses i agents del territori (de col·laboració educativa, de recerca, de transferència de tecnologia, ...)	
Termini d'execució	Data inici: 01/09/2023	Data fi: 31/08/2026
Indicador de l'OE	Indicadors: IN-E2.1 <i>Nombre d'empreses participants en el Fòrum Universitat-Empresa (Fira i Cafè)</i> valor inicial (curs 21-22): Fira 26. Cafè 25. Valor objectiu: Fira 30. Cafè 30. Valor d'acceptació: Fira 20. Cafè 20. IN-E2.4 <i>Volum de facturació derivat dels convenis amb empreses</i> valor inicial 2021: 296.650€ 2022: 185.705€ Valor objectiu: 300.000€ Valor d'acceptació: 200.000€	
Observacions		



PLA ESTRATÈGIC EPSEM 2023-2026

CRONOGRAMA DE LES PROPOSTES D'ACCIONS REFERIDES A L'OBJECTIU ESTRATÈGIC 2.1

	2023	2024	2025	2026
Organitzar reunions del Consell Assessor	■	■	■	■
Organitzar periòdicament Fòrum Universitat-Empresa deriven	■	■	■	■
Participar en reunions d'agents del territori	■			
Convenis de col·laboració amb empreses i agents del territori	■			



Fitxa de l'objectiu estratègic 2-2

OE 2-2	Afavorir la recerca i la transferència de tecnologia en temes transversals.	
Repte 2	Esdevenir un referent tecnològic al territori	
Vincle amb PE UPC	Eixos d'acció de Recerca (3) i de transferència, innovació i emprenedoria (4)	
Responsable de l'objectiu	Marc Bascompta	
Implicats en l'assoliment	Pura Alfonso Direcció del centre tècnic SSR-UPC Direcció del grup de recerca RIIS Sotsdirecció de recerca de l'EMIT BCUM Biblioteca del Campus Universitari de Manresa	
Accions més significatives per assolir l'objectiu	1 Realització de jornades internes per conèixer les línies de treball dels diferents membres de l'UPC-Manresa, fomentant les sinergies entre els investigadors (IN-E2.2).	
	2 Formació interna sobre habilitats i eines que permetin incrementar el nombre de publicacions (IN-E2.3)	
	3 Fomentar la creació de xarxes col·laboratives nacionals i internacionals (IN-E2.2, IN-E2.3)	
Termini d'execució	Data inici: 1 setembre del 2023	Data fi: 30 de setembre
Indicador de l'OE	Indicadors: IN-E2.2 <u>Nombre de projectes de transferència de tecnologia amb IP del personal de l'Escola</u> valor inicial (curs 21-22): 8 Valor objectiu: 12 Valor d'acceptació: 9 IN-E2.3 <u>Nombre de publicacions en revistes científiques indexades a Scopus</u> valor inicial (curs 21-22): 48 Valor objectiu: 60 Valor d'acceptació: 54	
Observacions		



PLA ESTRATÈGIC EPSEM 2023-2026

CRONOGRAMA DE LES PROPOSTES D'ACCIONS REFERIDES A L'OBJECTIU ESTRATÈGIC 2-2

	2023	2024	2025	2026
1. Realització de jornades internes per conèixer les línies de treball dels diferents membres de l'UPC-Manresa, fomentant les sinèrgies entre els investigadors				
2. Formació interna sobre habilitats i eines que permetin incrementar el nombre de publicacions				
3. Fomentar la creació de xarxes col·laboratives nacionals i internacionals				



Fitxa de l'objectiu estratègic 2-3

OE 2-3	Dotar les instal·lacions d'equipaments singulars	
Repte 2	<i>Esdevenir un referent tecnològic al territori</i>	
Vincle amb PE UPC	Eix 6 Política econòmica	
Responsable de l'objectiu	Inmaculada Gómez	
Implicats en l'assoliment	Caps de Secció Departamental	
Accions més significatives per assolir l'objectiu	1 Fer una llista anual de necessitats d'equipament docent singular que inclogui característiques d'equipament.	
	2 Buscar finançament dins les convocatòries de la UPC.	
	3 Buscar finançament extern en especial en empreses.	
Termini d'execució	Data inici: 01/06/2023	Data fi: 31/12/26
Indicador de l'OE	Indicador: IN-E2.5 <u>Pressupost executat en l'adquisició d'equipaments singulars</u> valor inicial (any 2022): 8.000€ Valor objectiu: 100.000€ Valor d'acceptació: 60.000€	
Observacions		



PLA ESTRATÈGIC EPSEM 2023-2026

CRONOGRAMA DE LES PROPOSTES D'ACCIONS REFERIDES A L'OBJECTIU ESTRATÈGIC 2-3

	2023	2024	2025	2026
1. Fer una llista anual de necessitats d'equipament docent singular que inclogui característiques d'equipament	[Blue bar covering 2023-2026]			
2. Buscar finançament dins les convocatòries de la UPC		[Blue bar covering 2024-2026]		
3. Buscar finançament extern en especial en empreses		[Blue bar covering 2024-2025]		



Fitxa de l'objectiu estratègic 3-1

OE 3-1	Procurar una plantilla de PDI/PAS adequada a les necessitats	
Repte 3	Enfortir la comunitat UPC i la vida universitària	
Vincle amb PE UPC	Eix 5. Polítiques per al PDI i el PAS	
Responsable de l'objectiu	Pere Palà	
Implicats en l'assoliment	Immaculada Gómez	
Accions més significatives per assolir l'objectiu	1 Elaborar una descripció de la plantilla de PAS i de PDI necessària per dur a terme l'activitat de l'escola.	
	2 Fer un mapa de properes baixes o jubilacions de PDI i de PAS i preveure els relleus adequats.	
	3 Negociar amb les direccions de departament i, si escau, amb el vicerector de PDI la cobertura de necessitats de la plantilla de PDI i la previsió de relleus.	
	4 Negociar amb gerència la cobertura de necessitats de la plantilla de PDI i la previsió de relleus.	
Termini d'execució	Data inici: 01/09/2023	Data fi: 31/08/2026
Indicador de l'OE	Indicadors: IN-E3.1 <u>Percentatge de PDI a temps complet respecte al nombre de PDI ETC de l'Escola</u> valor inicial (curs 21-22): 45% Valor objectiu: 70% Valor d'acceptació: 50% IN-4.1-1 <u>Percentatge de PDI a temps complet en primera assignació</u> valor inicial (curs 21-22): 52% Valor objectiu: 75% Valor d'acceptació: 50% IN-4.1-2 <u>Percentatge de PDI associat a temps parcial en primera assignació</u> valor inicial (curs 21-22): 48% Valor objectiu: 25% Valor d'acceptació: 50% IN-4.1-3 <u>Percentatge de PDI doctor en primera assignació</u> valor inicial (curs 21-22): 61,2% Valor objectiu: 70% Valor d'acceptació: 60%	
Observacions		



PLA ESTRATÈGIC EPSEM 2023-2026

CRONOGRAMA DE LES PROPOSTES D'ACCIONS REFERIDES A L'OBJECTIU ESTRATÈGIC 3.1

	2023	2024	2025	2026
Elaborar descripció plantilla de PAS i de PDI				
Mapa de properes baixes o jubilacions de PDI i de PAS				
Previsió de relleus				
Negociar amb direccions de departament/ Vr PDI				
Negociar amb gerència				



Fitxa de l'objectiu estratègic 3-2

OE 3-2	Promoure el compromís social i la relació amb la societat	
Repte 3	Enfortir la comunitat UPC i la vida universitària	
Vincle amb PE UPC	Eix 14. Vida universitària, cultura i comunitat	
Responsable de l'objectiu	Pura Alfonso	
Implicats en l'assoliment	Montse Méndez, Rosa Giralt, Montserrat Alsina, Teresa Escobet, Hernan Anticoi, Anna Espinosa	
Accions més significatives per assolir l'objectiu	1 Portar a terme reunions amb diferents institucions del territori i planificar activitats de col·laboració per donar servei a la comunitat	
	2 Incrementar el nombre d'activitats des del Techlab i Museu de Geologia Valentí Masachs	
	3 Incrementar el nombre d'activitats a realitzar en altres centres d'ensenyament	
	4 Promoure la participació dels membres de la UPC-Manresa en les activitats de relació entre l'escola i la societat	
	5 Donar visibilitat a les activitats culturals i de cooperació amb la societat portades a terme	
Termini d'execució	Data inici: 09/06/2023	Data fi: 09/2026
Indicador de l'OE	Indicadors: IN-E3.2 <u>Nombre d'activitats vinculades al TechLab</u> valor inicial (curs 22-23): 30 Valor objectiu: 40 Valor d'acceptació: 35 IN-E3.3 <u>Nombre d'activitats culturals organitzades i programades a l'agenda de l'Escola</u> valor inicial (curs 22-23): 8 Valor objectiu: 16 Valor d'acceptació: 12	
Observacions		



PLA ESTRATÈGIC EPSEM 2023-2026

CRONOGRAMA DE LES PROPOSTES D'ACCIONS REFERIDES A L'OBJECTIU ESTRATÈGIC 3-2

	2023	2024	2025	2026
1. Reunions amb institucions del territori				
2. Incrementar el nombre d'activitats a l'escola				
3. Incrementar el nombre d'activitats en altres centres				
4. Augmentar la participació dels membres de la UPC-Manresa				
5. Donar més visibilitat a les activitats culturals i de cooperació				



Fitxa de l'objectiu estratègic 3-3

OE 3-3	Fomentar una major implicació de l'estudiantat i dels alumni	
Repte 3	Enfortir la comunitat UPC i la vida universitària	
Vincle amb PE UPC	Eix Docència: Punt 2 Estudiantat Eix Polítiques transversals: Punt 14 Vida universitària	
Responsable de l'objectiu	Rosa Giralt	
Implicats en l'assoliment	Montserrat Méndez	
Accions més significatives per assolir l'objectiu	1 Estudiar amb l'estudiantat i els alumni la millora dels canals de comunicació perquè la informació els arribi de manera eficient	
	2 Establir un calendari d'activitats culturals i divulgatives adreçades a l'estudiantat i als alumni	
	3 Fomentar la participació de l'estudiantat i els alumni en l'organització d'activitats esportives i projectes culturals i divulgatius, tant a nivell intern com adreçades a la societat	
	4 Fomentar la col·laboració de l'estudiantat i els alumni en les activitats de promoció de l'escola	
	5 Aprofitar la relació entre l'estudiantat i els alumni per millorar la col·laboració entre l'empresa i la universitat	
Termini d'execució	Data inici: 2023	Data fi: 2026
Indicador de l'OE	Indicadors: IN-E3.3 <u>Nombre d'activitats culturals organitzades i programades a l'agenda de l'Escola</u> valor inicial (curs 21-22): 8 Valor objectiu: 16 Valor d'acceptació: 12 IN-E3.4 <u>Percentatge d'assistència d'estudiantat a la Comissió Permanent i a la Junta de l'Escola</u> valor inicial (curs 22-23): 50% Valor objectiu: 100% Valor d'acceptació: 80%	
Observacions	Falta de motivació de l'estudiantat. Dificultat d'arribar als alumni.	



PLA ESTRATÈGIC EPSEM 2023-2026

CRONOGRAMA DE LES PROPOSTES D'ACCIONS REFERIDES A L'OBJECTIU ESTRATÈGIC 3-3

	2023	2024	2025	2026
1. Estudiar amb l'estudiantat i els alumni la millora dels canals de comunicació perquè la informació els arribi de manera eficient				
2. Establir un calendari d'activitats culturals i divulgatives adreçades a l'estudiantat i als alumni				
3. Fomentar la participació de l'estudiantat i els alumni en l'organització d'activitats esportives i projectes culturals i divulgatius, tant a nivell intern com adreçades a la societat				
4. Fomentar la col·laboració de l'estudiantat i els alumni en les activitats de promoció de l'escola				
5. Aprofitar la relació entre l'estudiantat i els alumni per millorar la col·laboració entre l'empresa i la universitat				